

LIFE17 NAT/GR/000522 - LIFE GRECABAT



Παραδοτέο - Δράση D1
Deliverable - Action D1

Αναλυτικό Σχέδιο Παρακολούθησης προγράμματος
Detailed monitoring plan document

Σεπτέμβριος 2020

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1.	ΕΙΣΑΓΩΓΗ	4
2.	ΟΡΙΣΜΟΣ - ΣΚΟΠΟΣ	5
3.	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ	5
3.1	ΒΗΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΟΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΤΗΣ ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑΣ	5
3.2	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ «ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ»	7
4.	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	9
5.	ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	12
6.	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	13

Abstract - Summary

The present deliverable constitutes the updated and detailed monitoring plan of the project Life – Nature: “Greek Caves and Bats: Management Actions and Change of Attitude (GRECABAT) - LIFE17 NAT/GR/000522, which was carried out in the framework of the Action D1. The initial "Project monitoring plan" submitted in February 2019.

The object of this deliverable is to ensure that project actions will have a concrete, measurable and with a clear benefit output for the targeted bat species and habitat 8310.

Thus, the Chapter 2 gives some definition about the concept, the need and the general framework of the project monitoring plan, the Chapter 3 describes the methodology used, the Chapter 4 presents the monitoring results and the Chapter 5 includes the discussion and conclusions of the monitoring results. Finally, at the end there is annex with all the relative information used (e.g tables, charts etc).

The monitoring methodology involved two types of indicators: those measuring the programme progress and those measuring the actions success per aim. Thus, a comparison of (1) actions’ expected results, (2) actions’ timetable, (3) deliverables, (4) deliverable submission dates (based on the initial Grant Agreement and subsequent Grant Agreement Amendments) and (5) milestones has been done.

Until now it seems that from the total of 22 actions the 77.3% have started on time, 4 of them have already completed (100% success) while 4 (Actions A3, C1, C4, C5) seems that will delay and will not achieve the goal of 100% success.

In conclusion, despite unforeseeable difficulties and challenges, the project implementation is satisfactory and seems that will achieve its main objectives.

The partner in charge for the project detailed monitoring plan implementation is ATEPE. Project experts will participate in the elaboration of the monitoring plan and will be responsible for its application and for providing feedback to the Project Coordinator and ATEPE Officer.

Title	Life – Nature: “Greek Caves and Bats: Management Actions and Change of Attitude (GRECABAT) - LIFE17 NAT/GR/000522
Starting Date	1/9/2018
Duration	54 months
Target Area	Selected Natura 2000 sites in Greece
Beneficiaries	(1) University of Crete (UoC) – Natural History Museum of Crete, (2) ATEPE Ecosystem Management Ltd (ATEPE), (3) Green Fund (GRFU), (4) Hellenic Institute of Speleological Research (HISR) and (5) Ministry of Environment and Energy (MEEN)
Cost	1,270,000€

Funding Source	European Commission is set at 60% of the total eligible cost
Goal	The project's overall aim is the implementation of conservation actions in 10 Natura 2000 sites in order to improve (slow, halt or reverse the decline of) the conservation status (range, population, habitat, future prospect) of 10 selected bat species (Annexes II - IV 92/43/EEC) and of Habitat 8310 (Annex I 92/43/EEC).

1. Εισαγωγή

Το παρόν «Αναλυτικό Σχέδιο Παρακολούθησης» αποτελεί παραδοτέο του προγράμματος Life – Nature : “Greek Caves and Bats: Management Actions and Change of Attitude (GRECABAT) - LIFE17 NAT/GR/000522 και της δράσης D1 (Action D1: Project monitoring plan). Η καταληκτική ημερομηνία παράδοσης είναι η 30/9/2020 και οι δείκτες παρακολούθησης της προόδου του έργου που παρουσιάζονται αφορούν το διάστημα 1/9/2018 – 31/8/2020. Το «Αναλυτικό Σχέδιο Παρακολούθησης», αποτελεί ενημερωμένη έκδοση του «Σχεδίου Παρακολούθησης Προγράμματος»(Deliverable: Project monitoring plan) που υποβλήθηκε τον Φεβρουάριο του 2019).

Η προετοιμασία αρχικά και η ενημέρωση σε δεύτερο στάδιο ενός τέτοιου σχεδίου παρακολούθησης είναι σημαντική προκειμένου να διασφαλιστεί η παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης του προγράμματος μέσω της χρήσης συγκεκριμένων δεικτών έτσι ώστε να γίνουν αναπροσαρμογές στον προγραμματισμό υλοποίησης των δράσεων όταν αυτό φαίνεται να απαιτείται.

Έτσι, στο Κεφάλαιο 2 δίνονται κάποιοι ορισμοί σχετικά με την έννοια, την ανάγκη και το γενικό πλαίσιο του σχεδίου παρακολούθησης του έργου, στο Κεφάλαιο 3 περιγράφεται η μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε, στο Κεφάλαιο 4 παρουσιάζονται τα αποτελέσματα και το Κεφάλαιο 5 περιλαμβάνει τα συμπεράσματα. Στο τέλος υπάρχει παράρτημα με όλες τις σχετικές πληροφορίες που χρησιμοποιούνται (π.χ. πίνακες, διαγράμματα κ.λπ.).

Η μεθοδολογία παρακολούθησης περιλαμβάνει δύο τύπους δεικτών: αυτούς που μετρούν την πρόοδο του προγράμματος και εκείνους που μετρούν την επιτυχία των δράσεων ανά στόχο.

Μέχρι τώρα φαίνεται ότι από το σύνολο των 22 δράσεων το 77,3% έχει ξεκινήσει εγκαίρως, 4 από αυτά έχουν ήδη ολοκληρωθεί (100% επιτυχία) ενώ 4 (Δράσεις A3, C1, C4, C5) φαίνεται ότι θα καθυστερήσουν και δεν θα επιτύχουν το στόχο επιτυχίας 100%. Συμπερασματικά, παρά τις απρόβλεπτες δυσκολίες και προκλήσεις, η υλοποίηση του έργου είναι ικανοποιητική και φαίνεται ότι θα πετύχει τους κύριους στόχους της.

Ο υπεύθυνος για την υλοποίηση της δράσης εταίρος είναι η ΑΤΕΠΕ – Διαχείριση Οικοσυστημάτων Μ/ΕΠΕ.

2. Ορισμός - Σκοπός

Με τον όρο σχέδιο παρακολούθησης, αναφερόμαστε σε ένα γραπτό σχέδιο που περιγράφει τι παρακολουθεί και πως. Πρόκειται ουσιαστικά για ένα διάγραμμα ροής εργασιών που βοηθά στην παρακολούθηση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων των δράσεων καθ' όλη τη διάρκεια ενός προγράμματος. Το έγγραφο αυτό ακολουθεί μια βασική δομή που περιλαμβάνει τα κύρια στοιχεία του προγράμματος ενώ ενημερώνεται ανά τακτά χρονικά διαστήματα.

Η αποτελεσματικότητα του σχεδίου παρακολούθησης βασίζεται στη κατανόησή του από όλους τους εταίρους του προγράμματος, στην επιλογή κατάλληλων και σχετικών δεικτών παρακολούθησης και στην τακτική και με όμοιο τρόπο συλλογή πληροφορίας καθ' όλη τη διάρκεια του προγράμματος.

Η ανάπτυξη ενός σχεδίου παρακολούθησης συμβάλει καθοριστικά στην αποτελεσματική υλοποίηση προγραμμάτων ή/και έργων εφόσον θέτει εξαρχής ερωτήματα που θα πρέπει να απαντηθούν και περιλαμβάνει:

- Τον τρόπο (μεθοδολογία) συλλογής δεδομένων και δεικτών
- Την ανάλυση των δεδομένων παρακολούθησης για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του
- Τον τρόπο διάδοσης των αποτελεσμάτων (εντός και εκτός της ομάδας του έργου), ώστε να επιτυγχάνεται η αποτελεσματική υλοποίηση των δράσεων.

3. Μεθοδολογία

3.1 Βήματα για τον σχεδιασμό της μεθοδολογίας

Η μεθοδολογία που προτάθηκε στο αρχικό «Σχέδιο παρακολούθησης» του προγράμματος LIFE17 NAT/GR/000522 ενημερώθηκε και προσαρμόστηκε στις ανάγκες παρακολούθησης του Προγράμματος. Έτσι, στο παρόν «Αναλυτικό Σχέδιο Παρακολούθησης» η μεθοδολογία βασίζεται σε 4 βήματα:

Βήμα 1: Προσδιορισμός των στόχων του προγράμματος

1. Ποιοι είναι οι στόχοι του προγράμματος;
2. Ποιες δράσεις θα υλοποιηθούν για την επίτευξη αυτών των στόχων;
3. Πώς θα γνωρίζουν τα μέλη της ομάδας του προγράμματος πότε το πρόγραμμα έχει επιτύχει τους στόχους του;

Η απάντηση σε αυτές τις ερωτήσεις θα βοηθήσει στον προσδιορισμό του τι αναμένεται να γίνει κατά τη διάρκεια υλοποίησης του προγράμματος και του τρόπου με τον οποίο τα μέλη της ομάδας θα γνωρίζουν εάν λειτουργεί ή όχι.

Βήμα 2: Καθορισμός/ορισμός δεικτών

Οι δείκτες του προγράμματος θα πρέπει να είναι δείκτες που μετρούν τη διαδικασία υλοποίησης του προγράμματος ή/και δείκτες που μετρούν τα αποτελέσματα.

Έτσι υπάρχουν:

- ✓ οι δείκτες διεργασίας που παρακολουθούν την πρόοδο του προγράμματος και συμβάλλουν/ βοηθούν να απαντηθεί η ερώτηση «Οι δράσεις υλοποιούνται όπως έχουν προγραμματιστεί;»
- ✓ οι δείκτες αποτελεσμάτων οι οποίοι ουσιαστικά καταγράφουν την επιτυχία των δράσεων του προγράμματος όσον αφορά την επίτευξη των στόχων του. Βοηθούν να απαντηθεί η ερώτηση «Έχουν οι δράσεις έχουν μετρήσιμο αποτέλεσμα ποιοτικά ή ποσοτικά;»

Βήμα 3: Καθορισμός μεθόδου συλλογής δεδομένων παρακολούθηση των δεικτών και χρονοδιάγραμμα

Αφού δημιουργηθούν οι δείκτες παρακολούθησης, το επόμενο βήμα είναι να αποφασιστεί ποιες θα είναι οι μέθοδοι συλλογής δεδομένων και πόσο συχνά θα καταγράφονται τα δεδομένα.

Η πηγή των δεδομένων παρακολούθησης εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από το τι προσπαθεί να μετρήσει κάθε δείκτης. Μόλις προσδιοριστεί ο τρόπος συλλογής των δεδομένων, είναι επίσης απαραίτητο να αποφασιστεί πόσο συχνά θα συλλέγονται.

Αφού προσδιοριστεί ο τρόπος συλλογής ένας πίνακας όπως αυτός που ακολουθεί μπορεί να συμπεριληφθεί στο σχέδιο παρακολούθησης. Αυτός ο πίνακας μπορεί να χρησιμοποιηθεί από τα μέλη της ομάδας του προγράμματος ώστε να γνωρίζουν ποια δεδομένα χρειάζονται, τότε και ποιος είναι υπεύθυνος για τη συλλογή τους.

Δείκτης	Πηγή	Χρόνος

Βήμα 4: Προσδιορισμός ρόλων και ευθυνών των μελών της ομάδας του προγράμματος στο σχέδιο παρακολούθησης

Το επόμενο στοιχείο του σχεδίου παρακολούθησης είναι ο ορισμός των ρόλων και των ευθυνών των μελών της ομάδας του προγράμματος. Είναι σημαντικό να αποφασιστεί από τα πρώτα στάδια του σχεδιασμού ποιος είναι υπεύθυνος για τη συλλογή των δεδομένων για κάθε δείκτη. Τέλος, θα πρέπει να οριστεί ένα μέλος της ομάδας το οποίο θα είναι υπεύθυνο να προετοιμάσει και να συμπληρώσει έναν πίνακα αποτελεσμάτων τόσο για εσωτερική αναθεώρηση όσο και για την τις επόμενες εξωτερικές αναφορές του Προγράμματος.

3.2 Μεθοδολογία «Αναλυτικού Σχεδίου Παρακολούθησης του προγράμματος»

Ακολουθώντας τα βήματα που περιεγράφηκαν στο κεφάλαιο 3.1 και απαντώντας στα ερωτήματα α,β και γ του 1ου βήματος :

α. Ποιοι είναι οι στόχοι του προγράμματος;

1. Βελτίωση, αποκατάσταση και προστασία των ενδιαιτημάτων 10 ειδών χειρόπτερων κοινοτικού ενδιαφέροντος (Παρ. II-IV 92/43/ΕΟΚ) και του οικοτόπου των σπηλαίων (Παρ. I 92/43/ΕΟΚ) σε επιλεγμένες περιοχές του Δικτύου NATURA 2000. Παρακολούθηση σπηλαίων και έγκαιρη προειδοποίηση πιέσεων & απειλών.
2. Ενδυνάμωση του νομικού πλαισίου για την προστασία και διαχείριση των επιλεγμένων ειδών και του οικοτόπου, μέσω της δημιουργίας και θεσμοθέτησης Εθνικών Σχεδίων Δράσης
3. Ενημέρωση και κατάρτιση των εμπλεκόμενων κοινωνικών εταίρων με σκοπό την υιοθέτηση φιλικότερη στάσης και την αλλαγή συμπεριφοράς απέναντι στα χειρόπτερα και τα σπήλαια.
4. Δημιουργία δικτύου εθελοντών για την παρακολούθηση, προστασία και ορθή διαχείριση των σπηλαίων και άλλων καταφυγίων χειροπτέρων. Συμμετοχή εθελοντών για τον πολλαπλασιασμό των αναμενόμενων επιπτώσεων των δράσεων διαχείρισης και διατήρησης με στόχο τα επιλεγμένα είδη και οικοτόπους.
5. Ενημέρωση – ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με την οικολογική σημασία των χειροπτέρων, των σπηλαίων και της σπηλαιόβιας ζωής, τις επιπτώσεις των ανθρώπινων δραστηριοτήτων στη διατήρησή τους, αλλά και το εθνικό και διεθνές νομικό πλαίσιο για την προστασία τους
6. Επίδειξη των προτεινόμενων μεθόδων και πρακτικών διατήρησης, αναπαραγωγή και μεταφορά τους σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο κατά τη διάρκεια αλλά και μετά το τέλος του έργου.

β. Ποιες δράσεις θα υλοποιηθούν για την επίτευξη αυτών των στόχων;

1. Για την επίτευξη του στόχου 1, έχουν σχεδιαστεί οι δράσεις A1, A2, C1, C2 και D2, που αφορούν απογραφή/ καταμέτρηση των στοχεύμενων ειδών χειροπτέρων και του οικοτόπου 8310 (A1), προστασία, διαχείριση και αποκατάσταση σπηλαίων και άλλων σημαντικών καταφυγίων για τα χειρόπτερα αλλά και άλλα είδη πανίδας (αρθρόποδα) (C1), δημιουργία συστήματος έγκαιρης προειδοποίησης για τον οικοτόπο 8310 και τις αποικίες των χειροπτέρων (C2) και τη δημιουργία μικρών αποθεμάτων σπηλαίου (C3).
2. Για την επίτευξη του στόχου 2, έχουν σχεδιαστεί οι δράσεις A3 και C3 που αφορούν στην προετοιμασία σχεδίων δράσης για τα χειρόπτερα και τον οικοτόπο 8310 (A3) καθώς επίσης και τη δημιουργία τουλάχιστον 5 μικρο-αποθεμάτων σπηλαίων (C3)

3. Για την επίτευξη του στόχου 3, έχουν σχεδιαστεί οι δράσεις A4, C4, D3, E1, E2, E3 που αφορούν στην αρχική καταγραφή της στάσης και τη συμπεριφοράς των ενδιαφερομένων φορέων (A4), καταγραφή της αλλαγής της στάσης και τη συμπεριφοράς των ενδιαφερομένων φορέων (C4), παρακολούθηση της στάσης και τη συμπεριφοράς των ενδιαφερομένων φορέων (D3), δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του κοινού (E1), δραστηριότητες τεχνικής διάδοσης (E2), Πολλαπλασιασμός της επίδρασης του έργου (E3).
 4. Για την επίτευξη του στόχου 4, έχουν σχεδιαστεί οι δράσεις C4 και C5 που αφορούν στην καταγραφή της αλλαγής της στάσης και τη συμπεριφοράς των ενδιαφερομένων φορέων (C4) και την δημιουργία δικτύου εθελοντών για τα σπήλαια και τα χειρόπτερα (C5).
 5. Για την επίτευξη του στόχου 5, έχουν σχεδιαστεί οι δράσεις E1 και E2 που αφορούν σε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του κοινού (E1) και δραστηριότητες τεχνικής διάδοσης (E2),
 6. Για την επίτευξη του στόχου 6, έχουν σχεδιαστεί οι δράσεις E1, E2 και E3 που αφορούν σε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του κοινού (E1), δραστηριότητες τεχνικής διάδοσης (E2), Πολλαπλασιασμός της επίδρασης του έργου (E3).
- γ. Πώς θα γνωρίζουν τα μέλη της ομάδας πότε το πρόγραμμα έχει επιτύχει τους στόχους του;
1. Στόχος 1: 100% ολοκλήρωση: της καταμέτρησης των στοχεύμενων ειδών χειροπτέρων και του οικότοπου 8310 σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα της εγκεκριμένης πρότασης (A1), των έργων αποκατάστασης, βελτίωσης και προστασίας 13 διαφορετικών ενδιαιτημάτων χειροπτέρων (8 σπηλιές, 2 ορυχεία, 2 σήραγγες / γαλαρίες και 1 κτίριο), εγκατάστασης των συστημάτων παρακολούθησης σε 3 επιλεγμένα σπήλαια (C2) και αναφοράς για την επίδραση των δράσεων του προγράμματος στον οικότοπο 8310 και στα είδη χειροπτέρων (D2).
 2. Στόχος 2: 100% εκπλήρωση προϋποθέσεων και θεσμοθέτηση δύο σχεδίων δράσης (για τον Οικότοπο 8310 και για τα στοχευμένα είδη χειροπτέρων) από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (θεσμοθέτηση μέχρι το τέλος του έργου) (A3) και δημιουργία τουλάχιστον 5 μικρο-αποθεμάτων σπηλαίων (C3).
 3. Στόχος 3: 100% ολοκλήρωση των δράσεων: A4 (ερωτηματολόγια - συνεντεύξεις), C4 (διεξαγωγή 16 ενημερωτικών διημερίδων), D3 (έκθεση με τις αλλαγές της συμπεριφοράς των stakeholders), E1 (παραγωγή υλικού ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης), E2(παραγωγή τηλεοπτικών σποτ και της VR εφαρμογής), E3 (επίδειξη και εφαρμογή των προτεινόμενων μεθόδων του προγράμματος) που έχουν σχεδιαστεί για την επίτευξη του στόχου αυτού

4. Στόχος 4: Δημιουργία δικτύου εκπαιδευόμενων εθελοντών και καταγραφή σημαντικού αριθμού αναφορών για σπήλαια και είδη σπηλαιίων από εθελοντές στην εφαρμογή αναφοράς (C4,C5)
5. Στόχος 5: Παραγωγή, αναπαραγωγή και διανομή εκπαιδευτικής βαλίτσας, ενημερωτικών φυλλαδίων, καπέλων και t-shirts, αυτοκόλλητων, τηλεοπτικών spots, πινακίδων ερμηνείας περιβάλλοντος, εφαρμογές και demo virtual reality (E1, E2).
6. Στόχος 6: Προετοιμασία δύο επιχειρηματικών σχεδίων μικρής κλίμακας (business cases) που αφορούν την επίδειξη και την ευρύτερη εφαρμογή των προτεινόμενων μεθόδων του προγράμματος με στόχο την υιοθέτηση τουλάχιστον ενός από αυτά κατά τη διάρκεια του έργου (E1, E2, E3).

Απαντώντας στα ερωτήματα του 2ου βήματος και στον ορισμό δεικτών, έγινε προσπάθεια αυτοί να είναι αντικειμενικοί, συγκεκριμένοι (specific), μετρήσιμοι (measurable), επιτεύξιμοι (achievable), σχετικοί (relevant) και χρονικά προσδιορισμένοι (timed).

Δυο κατηγορίες δεικτών ορίστηκαν:

1. δείκτες διεργασίας που παρακολουθούν την πρόοδο του προγράμματος και βοηθούν να απαντηθεί η ερώτηση «Οι δράσεις υλοποιούνται όπως έχουν προγραμματιστεί;» και
2. δείκτες αποτελεσμάτων οι οποίοι καταγράφουν την επιτυχία των δράσεων του προγράμματος και απαντούν στην ερώτηση «Έχουν οι δράσεις μετρήσιμο αποτέλεσμα ποιοτικά ή ποσοτικά;»

Για τον ορισμό των δεικτών χρησιμοποιήθηκε ο κατάλογος των δεικτών παρακολούθησης, όπως αυτοί καθορίστηκαν στην εγκεκριμένη πρόταση του προγράμματος και αποτέλεσε την βάση αναφοράς της μέτρησης της προόδου και των αποτελεσμάτων του προγράμματος. Ο κατάλογος αυτός εμπλουτίστηκε με τα αναμενόμενα αποτελέσματα των δράσεων, το χρονοδιάγραμμα της υλοποίησης των δράσεων και τα παραδοτέα.

4. Αποτελέσματα

Όπως έχει ήδη αναφερθεί παραπάνω, για τον ορισμό των δεικτών χρησιμοποιήθηκε ο κατάλογος των δεικτών παρακολούθησης, όπως αυτοί καθορίστηκαν στην εγκεκριμένη πρόταση του προγράμματος (βλέπε Grant Agreement, Grant Agreement Amendments, Partnership Agreements) ο οποίος εμπλουτίστηκε με τα αναμενόμενα αποτελέσματα των δράσεων, το χρονοδιάγραμμα της υλοποίησης και τα παραδοτέα και ορόσημα κάθε δράσης (τρίμηνο παράδοσης).

Στη συνέχεια προσδιορίστηκε ο στόχος κάθε δείκτη που στις περισσότερες περιπτώσεις είναι το τρίμηνο ολοκλήρωσης και μετριέται σε ποσοστό ενώ σε άλλες περιπτώσεις είναι

απόλυτοι αριθμοί (πχ αύξηση του αριθμού ειδών χειροπτέρων, αποικιών σε σχέση με τους αριθμούς που δίνονται στην εγκεκριμένη πρόταση).

Παρακάτω δίνονται τα αποτελέσματα μέτρησης των δεικτών για το διάστημα 1/9/2018 – 31/8/2020, ανά κατηγορία δεικτών ενώ το χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης των δράσεων έχει ενημερωθεί με βάση τις νέες ημερομηνίες που προτάθηκαν στην Ενδιάμεση Αναφορά (Midterm Report) που κατατέθηκε τον Μάιο του 2020.

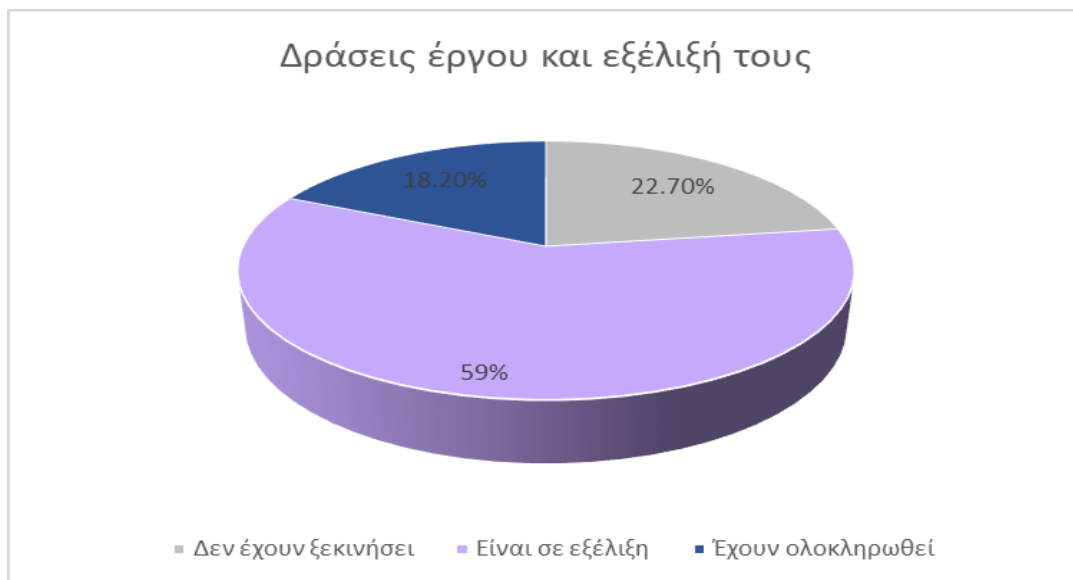
Δείκτες μέτρησης προόδου προγράμματος

Η πρόοδος του προγράμματος εκτιμήθηκε για 84 δείκτες προόδου και για τις δράσεις του προγράμματος που είναι 22 (Δράσεις Α=4, C=5, D=6, E=3, F=4).

	Συνολικά	Δεν έχουν ξεκινήσει	Είναι σε εξέλιξη	Έχουν ολοκληρωθεί
Δράσεις	22	5	13	4
Παραδοτέα	60	7	25	28
Milestones	23	-	12	11

Από τις 22 συνολικά δράσεις:

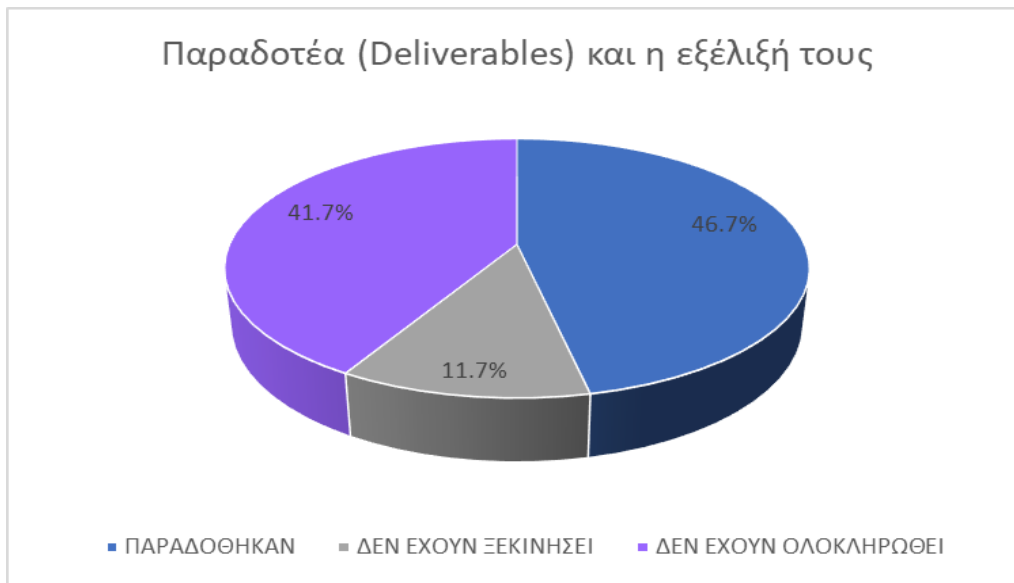
- Στο σύνολο των 22 δράσεων, δεν έχουν ξεκινήσει ακόμα οι 5 (D2, D3, D5, D6, F4) ενώ είναι σε εξέλιξη. Έχει ξεκινήσει δηλαδή το 77.3% των δράσεων.



- Από τις 17 δράσεις που έχουν ξεκινήσει οι 4 (A1, A2, A4, F3) έχουν ολοκληρωθεί, δηλαδή έχει ολοκληρωθεί το 23.5% των δράσεων που είναι σε εξέλιξη.
- Από τις 13 δράσεις που συνεχίζουν να είναι σε εξέλιξη οι 9 φαίνεται ότι θα ολοκληρωθούν στην ώρα τους. Δηλαδή το 69.23% των δράσεων σε εξέλιξη φαίνεται ότι θα ολοκληρωθούν στην ώρα τους.
- Από τις 13 δράσεις που συνεχίζουν να είναι σε εξέλιξη οι 4 (A3,C1,C4, C5) δηλαδή το 30.76% φαίνεται ότι δεν θα ολοκληρωθούν στην ώρα τους οπότε και θα ζητηθεί μετατροπή του αρχικού χρονοδιαγράμματος.

Από τα 60 συνολικά παραδοτέα (deliverables):

- Το 46.7 % των παραδοτέων παραδόθηκε στην ώρα του
- Το 41.7% των παραδοτέων δεν έχουν ολοκληρωθεί ακόμα
- Το 11.7 % είναι παραδοτέα δράσεων που δεν έχουν ξεκινήσει ακόμα



Από τα παραδοτέα που είναι σε εξέλιξη και δεν έχουν ακόμα ολοκληρωθεί, αναμένεται 7 από αυτές δηλαδή το 28.0% να μην είναι έτοιμα στην ώρα τους για λόγους που εξηγούνται παρακάτω.

Από τα 23 συνολικά ορόσημα (milestones):

Από τα 23 ορόσημα φαίνεται ότι το 47.2% (11) ολοκληρώθηκε όπως είχε προβλεφθεί στην εγκεκριμένη πρόταση. Ωστόσο από τα υπόλοιπα 12 που ακόμα δεν έχει φτάσει η ημερομηνία ολοκλήρωσής τους, το 75% φαίνεται ότι θα ολοκληρωθεί επιτυχώς και στην ώρα του ενώ 25% θα καθυστερήσει σε σχέση με το αρχικό χρονοδιάγραμμα.

Ορισμένα προβλήματα ως προς τη ομαλή διεξαγωγή του προγράμματος και κατά συνέπεια της έγκαιρης ολοκλήρωσης δράσεων και παραδοτέων έχει προκύψει λόγω του ξεσπάσματος της πανδημίας COVID 19 και των μέτρων που έχουν επιβληθεί από τη κυβέρνηση (από τον Μάρτιο του 2020).

Έτσι μικρές δυσκολίες ως προς την ολοκλήρωση των στόχων του έργου έχουν διαπιστωθεί και πιο συγκεκριμένα:

- Αναβολή και καθυστέρηση διεξαγωγής των 16 ημερίδων της δράσης C4 λόγω της απαγόρευσης των συναθροίσεων και των ταξιδιών. Προκειμένου να εξοικονομηθεί πολύτιμος χρόνος και να αποφευχθεί μειωμένη απορρόφηση της δράσης αυτής, έχει προταθεί αναμόρφωση της δράσης.
- Δράσεις και παραδοτέα που αφορούν εργασίες στο πεδίο ή/και δράσεις που αφορούν σεμινάρια, συναντήσεις ομάδων εργασίας κτλ φαίνεται ότι δεν θα επιτύχουν τον αρχικό σκοπό της εγκεκριμένης πρότασης.

5. Συμπεράσματα

Η πρόοδος του προγράμματος εκτιμήθηκε για 83 δείκτες και για τις 22 δράσεις τους προγράμματος. Οι δείκτες μέτρησης της προόδου του προγράμματος παρουσιάζονται αναλυτικά στο παράρτημα παρακάτω.

Οι δείκτες μέτρησης της επιτυχίας των δράσεων του προγράμματος ανά στόχο συλλέγονται και παρουσιάζονται σε ξεχωριστά παραδοτέα και αναλυτικά σχέδια παρακολούθησης από τους εταίρους του προγράμματος που εμπλέκονται στην υλοποίησή τους (βλέπε δράσεις D2: Monitoring the effect of project actions on target species and Habitat 8310, A4 Report presenting quantitative and qualitative information about attitude and behaviour).

Με βάση τους 83 δείκτες προόδου οι προκαθορισμένοι αρχικοί στόχοι του προγράμματος επιτεύχθηκαν σε ποσοστό 100% σε 39 δείκτες (46.98% των δεικτών), σε 37 δείκτες (44.57% των δεικτών) φαίνεται ότι θα επιτευχθούν ενώ σε 8 δείκτες (9.6% των δεικτών) ο στόχος θα έχει μια μικρή καθυστέρηση σε σχέση με το χρονοδιάγραμμα της εγκεκριμένης πρότασης. Τέλος, είναι νωρίς για να γίνει αξιολόγηση των δεικτών που δεν θα επιτευχθούν πλήρως.

6. Παράρτημα

Πίνακας 1: Δείκτες μέτρησης προόδου του προγράμματος

aa	Δράση - Δείκτης (Deliverables - Milestones)	Στόχος	IV/18	I/19	II/19	III/19	IV/19	I/20	II/20	III/20	IV/20	I/21	II/21	III/21	IV/21	I/22	II/22	III/22	IV/22	I/23
1	A1 - Αναφορά - απογραφή ειδών χειροπτέρων	100%	5	25	50	75	85	95	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	A1 - Αναφορά - απογραφή σπηλαίων	100%	5	10	25	40	50	80	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	A1 - Ολοκλήρωση απογραφής ειδών χειροπτέρων	100%							100											
4	A1 - Ολοκλήρωση απογραφής οικότοπου 8310	100%							100											
5	A2 - Τεχνικές Εκθέσεις	100%	5	25	50	90	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	A2 - Έγγραφα διαγωνισμού	100%	0	10	20	30	40	70	90	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	A2 - Σχέδιο υλοποίησης για όλες τις περιοχές του έργου	100%	10	30	55	80	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	A2 – Επιλογή υπερβολών για C1 και C2	100%								100										
9	A3 – Σχέδιο διαχείρισης χειροπτέρων	100%	5	10	20	25	35	55	70	85	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	A3 – Σχέδιο διαχείρισης οικότοπου 8310	100%		5	5	10	10	10	15	15										
11	A3 - Designation document for Bat species action plan	100%						5	5	10	10	100								
12	A3 - Designation document for for Habitat 8310 action plan	100%							10	10	10	100								

13	A3 – Σχέδιο χρηματοδότησης των παραγόμενων Σχεδίων Διαχείρισης (χειροπτέρων – ΤΟ 8310)	100%	2	3	5	10	15	25	20	10	10	100								
14	A4 - Δημιουργία κλειστών ερωτηματολογίων	100%				100														
15	A4 - Ένα (1) έγγραφο με μια σειρά ερωτήσεων συνέντευξης για το κλειδί	100%				100														
16	A4- Έκθεση με ιστορίες για την μέχρι σήμερα διαχείριση σπηλαίων	100%								100										
17	A4- Έκθεση με ποσοτικές ποιοτικές πληροφορίες για την στάση και συμπεριφορά	100%								100										
18	A4- Αναφορά της αρχικής κατάστασης της στάσης και της συμπεριφοράς τοπικής κοινωνίας									100										
19	C1- Έργα αποκατάστασης σε σπήλαια	100%						0	0	0			100							
20	C1- Έργα αποκατάστασης σε ένα κτήριο	100%						0	0	0			100							
21	C1- Έργα αποκατάστασης σε τεχνητές κατασκευές	100%						0	0	0			100							
22	C1- Ολοκλήρωση εργασιών αποκατάστασης	100%						0	0	0			100							
23	C2 - Έκθεση με προδιαγραφές και οδηγίες Prototype	100%				100														
24	C2 - Αναφορά σχετικά με τη λειτουργικότητα του	100%				10	15	20	10	15	10	20	100							

	συστήματος και τη μακροχρόνια συντήρησή του																		
25	C2 - Εγκατάσταση συστημάτων παρακολούθησης σε επιλεγμένα σπήλαια	100%																	100
26	C3 – Έκθεση με τα "Top 30" πιο σημαντικά σπήλαια της Ελλάδας	100%		2	4	5	11	23	15	10			70						
27	C3 – Έγγραφα πρότασης ορισμού για τα 30 τα πιο σημαντικά ελληνικά σπήλαια της Ελλάδας	100%											100						
28	C3 – Ορισμός μικρο-αποθεμάτων σπηλαίων ως «Καταφύγια άγριας ζωής» ή ως «Προστατευμένο φυσικό σχηματισμοί»	100%																	100
29	C4 - Ολοκληρωμένος ηλεκτρονικός οδηγός διαχείρισης	100%											100						
30	C4 - Σύντομη ηλεκτρονική έκδοση (4 σελίδα) του ολοκληρωμένου οδηγού διαχείρισης	100%											100						
31	C4 – Αναφορά από στρογγυλές τράπεζες	100%																	100
32	C4 - Έκθεση από σεμινάρια, εργαστήρια και επιτόπιες εκδρομές (ποσοτικά δεδομένα συμμετοχής, καταγραφή απόψεων και αντιδράσεων)	100%																	100
33	C4 - Ολοκλήρωση και δημοσίευση ολοκληρωμένου	100%																	

	οδηγός διαχείρισης																		
34	C4 – Εναρκτήρια εκδήλωση (Αθήνα)	100%	100																
35	C4 – Εκδήλωση κλεισίματος προγράμματος (Ηράκλειο Κρήτης)	100%																	100
36	C5-Εφαρμογή για υπολογιστή και έξυπνα τηλέφωνα	100%											100						
37	C5 - Λεπτομερής έκθεση δράσης	100%											100						
38	C5 - Full software functionality (developed application) and respective data administration centers	100%											100						
39	C5 - Completion of seminars	100%											100						
40	D1 – First version of Project monitoring plan	100%	35	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41	D1 – Αναλυτικό Σχέδιο Παρακολούθησης προγράμματος	100%			20	40	70	80	95	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42	D1 – Αναλυτικό Σχέδιο Παρακολούθησης προγράμματος - ενημέρωση	100%																	
43	D1 - Αναφορά με τις μεθόδους αξιολόγησης.	100%																	100
44	D2 – Έκθεση για την επίδραση των δράσεων του έργου στον 8310	100%																	100
45	D2 – Έκθεση για την επίδραση των δράσεων του έργου στα	100%																	100

	είδη χειροπτέρων																		
46	D3 - Έκθεση καταγραφής της αλλαγής της στάσης και συμπεριφοράς	100%																	100
47	D3 - Έκθεση με στατιστικά στοιχεία συμμετοχής σε εκδηλώσεις	100%																100	
48	D4 - Relative analysis report	100%																	100
49	D4 - Relative analysis report	100%																	100
50	D4 - Relative analysis report	100%																	100
51	D4 – KPI tool	100%																	100
52	D4 – KPI tool	100%																	100
53	D4 –Performance indicator excel table completed and updated (adding period column) for each report	100%																	100
54	D5 - Έκθεση σχετικά με τον κοινωνικοοικονομικό αντίκτυπο του προγράμματος	100%																	100
55	D6 - Μελέτη αποκατάστασης οικοσυστημικών λειτουργιών	100%																	100
56	E1 - Εκπαιδευτικές βαλίτσες	3																	3
57	E1 - Βιβλιάρια	1500																	1500
58	E1 - Notice boards	13																	13
59	E1 - Πινακίδες ενημέρωσης	13																	13
60	E1 - Ενημερωτικά φυλλάδια	2000																	200 800
61	E1 - T shirts	600																	200 306
62	E1 - Bufs	600																	200

63	E1 - Αυτοκόλλητα	10,000						5000											
64	E1 - Website functionality	100%		50	100														
65	E1 – Εγκατάσταση πινακίδων	100%			100					100									
66	E1 – Layman’s report	100%																	100
67	E2 - Σχέδιο διάδοσης προγράμματος	100%		100		100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
68	E2 – TV Spots	100%			100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69	E2 - VR app	100%							100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
70	E2 – Τελική παραγωγή και πρώτη μετάδοση της τηλεόρασης - σποτ	100%			100														
71	E2 – Ενσωμάτωση του GRECABAT σε τρία (3) κέντρα ενημέρωσης	100%								100									
72	E2 - Μεταφόρτωση της εφαρμογής VR	100%							100										
73	E3 - Αναφορά στρατηγικής μεταφοράς και αναπαραγωγής	100%																	100
74	E3 – 2 Business case reports	100%																	100
75	E3 - Έγκριση μίας από τις επιχειρηματικές υποθέσεις (Business Cases) από έναν τοπικό φορέα	100%																	100
76	F1 -Nomination of Project Director, Coordinator and Manager	100%	100																
77	F1 -Opening event - kick off meeting	100%	100																

78	F1 - Establishment of Steering Committee	100%	100																
79	F1 - Purchase of equipment	100%				100													
80	F2 - Σχέδιο έκτακτης ανάγκης και αντιμετώπισης προβλημάτων	100%		100															
81	F2 - Αναφορά αντιμετώπισης προβλημάτων στην τελική αναφορά	100%																	100
82	F3 - Έκθεση σχετικά με την «Εκπαίδευση των δικαιούχων »	100%							100										
83	F4 - After Life conservation plan	100%																	100

*Με κόκκινο τα Milestones

**Σε μωβ φόντο η διάρκεια της δράσης και με κόκκινο ο στόχος- τρίμηνο ολοκλήρωσης



